

Vlaanderen zendt zijn experts uit

Beste Lezer,

Dat wij bijzonder trots zijn op deze eerste Ex-Change Nieuwsbrief zal niemand verbazen. Het voelt goed om, drie jaar na onze oprichting, een medium te hebben waardoor we op regelmatige basis het brede publiek een duidelijk zicht kunnen geven op onze activiteiten. Onze bijzondere dank gaat hierbij uit naar de Vlaamse Ingenieurskamer voor haar steun bij het tot stand brengen van deze eerste Nieuwsbrief.

Door de uitwisseling van kennis en knowhow wil Ex-Change lokale initiatieven in het Zuiden een steuntje in de rug geven. Via korte missies levert Ex-Change advies op maat van de klant. Dat er bovendien in Vlaanderen vele experts te vinden zijn die met veel enthousiasme en energie, hun kennis en ervaring belangeloos ten dienste willen stellen van onze organisatie, betekent voor Ex-Change een extra stimulans om voluit op de ingeslagen weg verder te gaan.

Met de financiële steun van de Vlaamse Overheid en van CDE (EU-organisatie) stuurde Ex-Change in de loop van 2004 alweer 30 experts uit naar aantal landen in het Zuiden, meer bepaald naar Afrika en Latijns-Amerika.

De tsunami van 26 december 2004 heeft niet alleen aangetoond hoe sterk de natuur en hoe groot de menselijke nood kan zijn. De zeebeving heeft tevens eenloedgolf van solidariteit teweeg gebracht. Als een teken van hoop na de grote catastrofe. De tsunami heeft ons doen inzien hoe vergankelijk het geluk en hoe levensnoodzakelijk de hulp van buitenaf kunnen zijn.

Ex-Change is een nieuw en origineel instrument in de wereld van de ontwikkelingssamenwerking. Doelstelling nummer één is de tegenstelling tussen noord en zuid te verkleinen. Wij doen dit 'bottom up', door kleine lokale bedrijven op het goede spoor te zetten en daardoor een hele gemeenschap vooruit te stuwten. Ex-Change heeft een 100-tal projecten op de rails staan, waarvan we u via deze Nieuwsbrief op de hoogte zullen houden. Om samen met u elke dag verder te bouwen aan een betere wereld.



Ex-Change

OPRICHTING

Eind 2001 werd Ex-Change gesticht door *Karel Huysmans*, Incofin, Senior Consultants Vlaanderen (SCV), Kauri en de Vlaamse Ingenieurskamer (VIK). Initiatiefnemer Karel Huysmans is er in geslaagd om met deze vier organisaties Ex-Change een stevig fundament te geven:

- *Kauri* is een denk- en werkgroep die het bedrijfsleven sensibiliseert over de Noord-Zuid problematiek.
- *Incofin* investeert met kapitaal en kennis van ondernemers in lokale bedrijven in het Zuiden om duurzaam en rendabel ondernemen te stimuleren
- *Senior Consultants Vlaanderen* organiseert en coördineert consultancy opdrachten voor senior managers en kaderleden.
- *De Vlaamse Ingenieurskamer* verenigt een twintigduizend tal mogelijke experts.

Ondertussen hebben ook de *Managers zonder Grenzen* (Vlerick-Alumni) zich bij Ex-Change aangesloten.

ONDERSTEUNING

- Financiering vanuit Vlaamse Regering kabinet Minister Bourgeois (www.vlaanderen.be)
- Financiering vanuit CDE, Europese instelling die ondernemerschap in ACP landen ondersteunt (www.cde.int)
- Samenwerking met PUM Nederland (www.pum.nl)

Ex-Change in 2004

Casestudy in Ethiopië

In oktober 2004 trok Ing. Herman Tyncke voor 3 weken naar Ethiopië met een heel specifieke opdracht in het kader van Ex-Change. Herman is industrieel ingenieur chemie met vele jaren ervaring in de productie van kunstharsen. Hierdoor is hij de geschikte expert om een Ethiopisch bedrijf uit deze sector te helpen.

Het bedrijf, de Alkyd Resin Share Company, ligt in de buitenwijken van Adis Ababa en telt 170 werknemers. Zoals veel bedrijven in (het ex-communistische) Ethiopië is het een staatsbedrijf dat zich voorbereidt op overname door de privé-sector.

Herman is momenteel op brugpensioen; hij heeft gedurende zijn loopbaan bij DuPont de Nemours productie eenheden voor kunstharsen doorgelicht in Europa, Noord- en Zuid-Amerika. In Ethiopië had hij een gelijkaardige opdracht als vrijwillig expert voor ExChange. Dat alles resulteerde in een lijvig rapport met aanbevelingen op technisch, technologisch en strategisch vlak. Ook aan de veiligheid werd veel aandacht besteed.

Zoals gebruikelijk, werd het vliegtuigticket betaald door Ex-Change. Hotelkosten, maaltijden, verplaatsingen ter plaatse waren ten laste van het Ethiopisch bedrijf.

"Ik werd uitstekend opgevangen door de directie", aldus Herman Tyncke. "Toen ik na 3 weken de krachten van mijn audit uiteenzette en een presentatie gaf, had ik toch de indruk dat dit erg in de smaak viel. Kort gezegd komt het hierop neer: qua productielijn valt het allemaal nog mee, de machines zijn van degelijke Oost-Duitse makelij en stammen uit de jaren '80. De productietechnologie is voor verbetering vatbaar evenals hun productiemethodes. Bij de aanbevelingen werd rekening gehouden met hun beperkte financiële armslag. Zelf wanneer het Ethiopische bedrijf enkel de verblijfskosten van de expert moet betalen is dit voor hen een serieuze uitgave.

Herman beschouwt de missie als een verrijking voor beide partijen. Als Europeaan enkele weken in de Ethiopische realiteit ondergedompeld worden leert je onze (luke)problemen te relativeren. Voor de mensen van het Ethiopische bedrijf opent de audit misschien een venster op wat in gelijkaardige bedrijven in de rest van de wereld gebeurt. Als ze de aanbevelingen proberen te realiseren zullen ze zeker slagen in hun opzet om te privatiseren.

Ex-Change heeft momenteel een 30-tal projecten lopen.



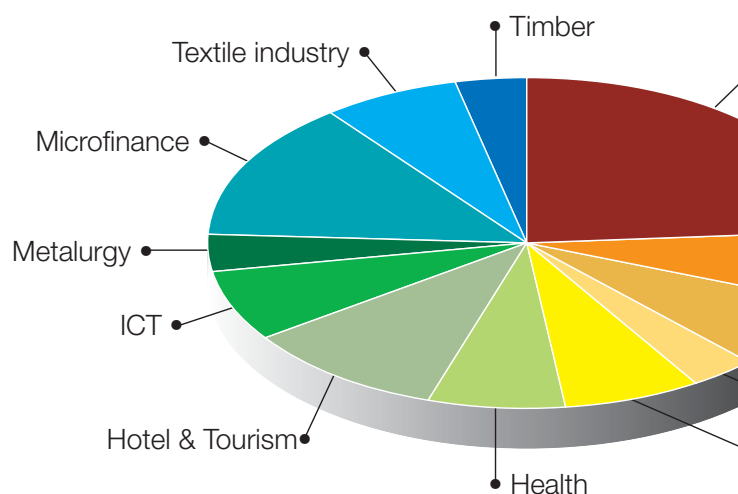
RD Congo

Aanvrager	IDECE
Sector	Microfinanciering
Expert	Dhr Rob Costermans
Opdracht	Assistentie bij het opstellen van een strategisch plan voor de periode 2005-2009

Resultaat IDECE, is een jonge microfinancieringsinstelling die nood heeft aan financiële steun om kredieten te kunnen toestaan aan kleine ondernemers in RD Congo. Om erkenning te krijgen van de Banque Centrale de RDC is er een degelijk strategisch plan vereist. De expert heeft dit, in samenspraak met het lokale management opgesteld. Hij gebruikte hierbij een vereenvoudigde versie van de Microfin methodologie, ontwikkeld door CGAP, speciaal als hulpmiddel voor microfinancieringsinstellingen om hun strategie te formuleren.



• sectorele



Chili

Aanvrager Flores del Sur
Sector Agro-industrie (anjerteelt)
Expert De Heer Rik Degryse
Opdracht **Technisch advies bij de kweek van anjers**
Resultaat De technisch zeer onderlegde expert heeft het aanvragende bedrijf enorm veel tips gegeven voor de kweek van kwaliteitsvolle anjers. Van zodra de kwaliteit van de anjers aan de Europese normen voldoet, zal de expert de import in Europa van deze anjers begeleiden.



Tanzania

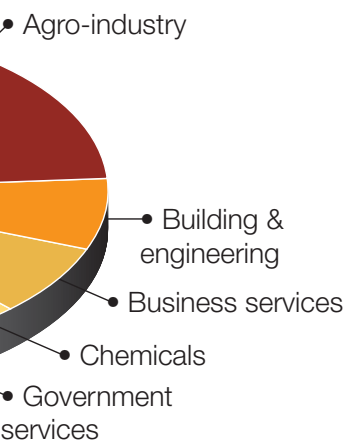
Aanvrager Tanzania Conference Services
Sector Tourism
Expert Dhr Stefaan Vermeiren
Opdracht **Algemeen management advies**
Resultaat Na 5 jaren met succesvolle activiteiten op het vlak van event-organisatie wenst TCS uit te breiden en bijvoorbeeld ook een huwelijksmagazine uit te geven, een huwelijksbeurs te organiseren,... TCS vroeg dan ook advies op zowat alle vlakken ; van kostprijsberekening over algemene planning tot website-ontwikkeling.
 Een eerste analyse leerde dat TCS zijn kernactiviteit volledig onder controle heeft. De manager heeft veel ervaring en marktkennis. De organisatie van de events verloopt zeer professioneel. De uitbreiding naar nevenactiviteiten werd gestart zonder dat er evenwel het nodige extra kapitaal ter beschikking was en hypothikeerde de hele toekomst van TCS. De expert tekende samen met het lokale team een realistisch groeiplan uit. Het advies van de expert bestond er in om eerst te herfocussen op de kernactiviteiten en daarna stap voor stap het uitgeschreven groeiplan uit te voeren.



Gabon

Aanvrager Sodepalm
Sector Agro-industrie
Expert Dhr Guy Fievez
Opdracht **Haalbaarheidsstudie**
Resultaat Op basis van de haalbaarheidsstudie is het lokale team gestart met de voorbereidingen van de activiteiten. De grondeigendom en administratieve problemen zijn aangepakt en men is reeds begonnen met de aanplanting van de gewassen.

spreadings 2004



Tanzania	Redesign hotel	Ethiopië	Technisch advies Wegenbouw
Ethiopië	Leerlooierij productie advies	Ethiopië	Productie advies prefab
Senegal	Microfinanciering	Ethiopië	Productie advies houtverwerking
Tanzania	Microfinanciering	Congo	Cacao : haalbaarheidsstudie
Ethiopië	Productie advies textiel	Burundi	Beheer koffieplantage
Tanzania	Eventorganisatie	RDC	Algemeen management agro
Tanzania	Financieel advies vanilleproductie	Burundi	Microfinanciering
Congo	Microfinanciering	Rwanda	Opzetten distributienetwerk
Gabon	Opstart Verwerking palmolie	Rwanda	Capacity building apothekers vereniging
Ethiopië	Procurement advice	Tanzania	Marketing Safaribedrijf
Ethiopië	Technisch advies productie Alkyd Resin	Burkina Faso	Geografisch informatiesysteem
Kameroen	Algemeen advies studie bureau	Burkina Faso	Marketing deegwaren
Uganda	Strategische planning Microfinanciering	Uganda	Business planning IT bedrijf
RDC	Afvalbeheer	Peru	Business planning visverwerking
Uganda	Algemeen management IT services	Chili	Productie-advies anjerkweek

Woord van de minister

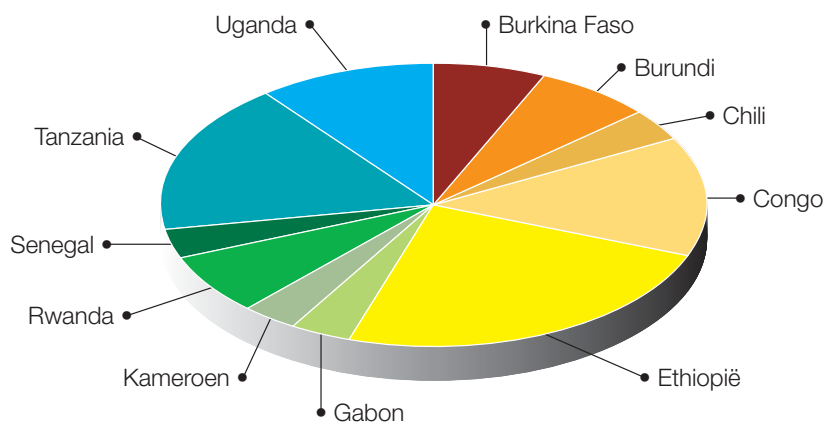
De ontwikkeling van de privé-sector en de rol van de privé-sector in ontwikkelingsamenwerking krijgt een prominente rol in mijn beleidsnota. De reden daarvoor is, ten eerste, omdat de Vlaamse Regering de burgers en bedrijven meer wil betrekken bij het ontwikkelingsbeleid. Daarnaast speelt er de evidente idee dat een duurzame ontwikkeling die bijdraagt aan de bestrijding van armoede staat of valt met een gezonde private sector. Het potentieel van de privé-sector is in de Vlaamse ontwikkelingssamenwerking echter nog niet ten volle tot haar recht kunnen komen. Het was daarom noodzakelijk om een beleid te ontwikkelen dat de privé-sector stimuleert om dat potentieel te kunnen waarmaken. Het is mijn overtuiging dat de landen in ontwikkeling een middenkader en ondernemers nodig hebben.

De conferentie over de financiering van de ontwikkeling, in 2002 in het Mexicaanse Monterrey, toonde duidelijk het belang en de verwevenheid aan van nationale én internationale actie, van de opbrengsten van handel én van schuldkijschelding, van het afbreken van tolmuren én het uitwerken van een moderne regelgeving. Hoewel Vlaanderen niet op alle terreinen actief kan zijn die in de Monterrey Consensus worden vermeld, kunnen wij het verband tussen handel en ontwikkeling niet links laten liggen.

Vaak ontbrekt het ondernemingen en coöperatieven in het Zuiden aan aangepaste kennis: over de markten en de vermarkting, over innovatieve of meer efficiënte productiemethodes, over subsidies en regels voor import & export, enz. Vlaanderen kan helpen bij die kennisontwikkeling. In een niet eens zo ver verleden hebben talrijke Vlaamse KMO's zich die kennis immers ook eigen moeten maken. Dat ze die kennis nu graag willen delen met hun collega's uit landen in ontwikkeling, mag blijken uit de interesse voor thema's als maatschappelijk verantwoord ondernemen en voor deelname aan programma's die bedrijfsleiders op vrijwillige en tijdelijke basis naar het Zuiden uitzenden, zoals Ex-Change dit al enkele jaren stimuleert. De ervaring leert trouwens dat programma's voor kennisontwikkeling ook voor onze eigen ondernemingen bijzonder leerrijk kunnen zijn. Kennisontwikkeling wordt op die manier ook kennisuitwisseling. Dat het Zuiden bovendien zo weer wat dichterbij Vlaanderen komt, kunnen we alleen maar toejuichen.

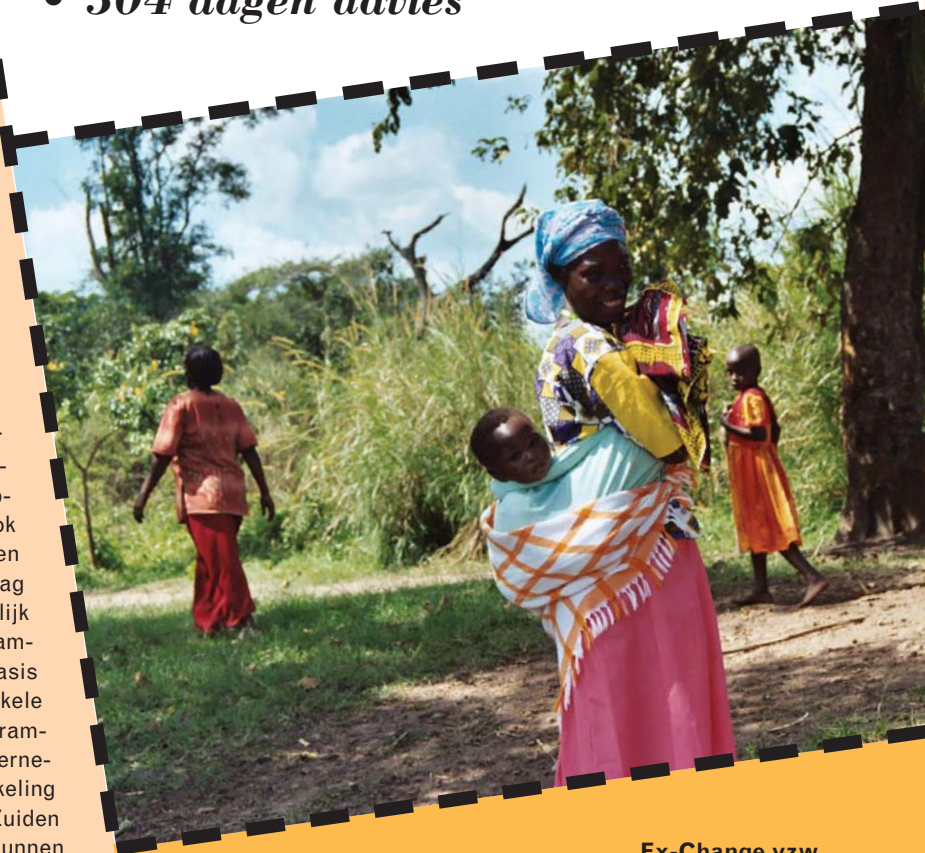
Geert Bourgeois
Vlaams minister van Bestuurszaken,
Buitenlands Beleid, Media en Toerisme

• *geografische spreiding 2004*



• *30 opdrachten*

• *504 dagen advies*



Ex-Change vzw

Mieke Winne

Sneeuwbeslaan 20

2610 Wilrijk

Tel.: 03 829 35 36

fax: 03 740 78 28

e-mail: mieke.winne@ex-change.be

www.ex-change.be